Grant Thornton
致同

助力您的价值增长

与您共同成长的综合商业顾问





“致同为企业提供全方位的咨询服务，帮助企业实现发展目标。从实现财务增长到把控风险管理；从发现机遇到优化运营并充分挖掘员工潜能，致同专家为企业转换价值、保护价值、创造价值，助其应对瞬息万变的商业环境。”

目录

致同咨询 02

致同价值服务体系 04

- 管理咨询 06
- 业务流程解决方案服务 09
- 风险管理服务 10
- 信息科技咨询 13
- 法证、调查和争端解决服务 17
- 重整与重组服务 20
- 金融咨询 22
- 融资与并购财务顾问服务 26
- 交易支持服务 29

致同中国 32

致同国际 34

联系我们 35

致同咨询

覆盖全国的一体化服务网络

致同咨询是致同旗下品牌，业务开展于 2004 年，总部设于北京。包括香港特别行政区在内，致同咨询在全国拥有 10 余家分支机构，超过 30 名合伙人，500 余名员工，按照“一体化”的服务理念，为数千家上市公司、大型国有、外资及民营企业提供专业咨询服务，帮助客户实现价值增长。

国际水准的全方位咨询服务

通过与致同国际（Grant Thornton International Ltd）世界各地的成员所紧密合作，致同咨询积累了丰富的国际资源及业务经验，为企业提供全方位的咨询服务，服务涵盖管理咨询、战略咨询、业务流程解决方案服务、风险管理服务、信息科技咨询、法证调查服务、融资与并购财务顾问服务、重整与重组服务、金融咨询和交易支持服务等。

丰富的行业经验

依托专家团队丰富的行业经验和技术中心深入的行业研究，致同咨询提供对行业有深度理解的专业解决方案，服务的行业涉及金融、能源与自然资源、房地产与建筑施工、科技、媒体、通信、健康、旅游休闲、农业与快消、文化、制造业、商业、交通与物流等。

专业的服务团队

致同咨询拥有一支专业的服务团队，具备与全方位咨询服务匹配的各类专业资质。

- 中国注册会计师 CICPA
- 香港会计师 HKICPA
- 特许公认会计师 ACCA
- 澳洲注册会计师 CPAA
- 高级会计师
- 美国执业会计师 AICPA
- 特许金融分析师 CFA
- 国际注册内部审计师 CIA
- 国际信息系统审计师 CISA
- 工商管理硕士 MBA
- 国际信息安全经理 CISM
- 信息系统安全认证 CISSP
- 注册舞弊审查师 CFE
- 国际反洗钱资格认证 CAMS
- 项目管理专业人士资格认证 PMP

权威的技术专家

致同咨询的合伙人在各专业领域担任专家职务，为财政部以及各类专业技术协会、行业协会、金融机构等提供专家建议。

中华人民共和国财政部

- 第一届企业内部控制标准委员会咨询专家
- 第一、二、三届管理会计咨询专家

中国注册会计师协会

- 战略与财务委员会委员
- 专业指导委员会委员
- 行业信息化委员会委员

全联并购公会

- 常务会长
- 北京分会会长单位
- 北京分会秘书长

中国证监会

- 北京证监局资本市场外部专家
- 第四、五、六届上市公司并购重组审核委员会委员
- 第一至第三届上市公司并购重组专家咨询委员会委员

北京软件造价评估技术创新联盟

- 北京软件造价评估技术创新联盟会员

中国内部审计协会

- 中国内部审计协会理事

中国保险行业协会

- 中国保险行业协会会员
- 中国保险行业千人计划——会计师专家

招商银行

- 千鹰展翼科技金融战略合作伙伴

其他

- 发改委投资司 REITs 试点咨询专家

广泛的行业认可

致同咨询近些年多次荣获中国注册会计师协会、全联并购公会等权威机构的表彰，深受各行业认可。

- 2014 年度中注协“一特三高”项目奖励
- 2016 年度中注协“一特三高”项目奖励
- 2016 年中国并购专项奖——最佳并购财务奖
- 2017 年中国并购专项奖——最佳并购交易奖
- 2017 年美国并购峰会——国际并购顾问奖
- 2023 年经济观察报最佳金融咨询服务机构

致同价值服务体系

金融格局

在变革中求发展

地缘政治风险的升级和去全球化的趋势对全球金融环境与金融秩序产生了一系列的影响，并进一步对全球资本市场的流动性造成了一定的影响。为抵御这些风险，金融监管机构与金融企业正陆续出台一系列的政策，以推动金融环境的改革。金融环境与金融秩序的变革不但带来的金融业的变化，也进一步传导到了实体经济中。

全球化

在机遇与风险中寻求平衡

全球化无法避免，企业需要积极应对其所带来的挑战，该挑战主要源于在机遇与风险中寻求平衡——既要时刻关注全球化带来的机遇，又要对相关风险保持警惕。

网络安全

将数字化设备与安全意识文化相结合

随着数字化转型步入深水区，网络空间的情况纷繁复杂。具有颠覆性的战略性新技术突飞猛进，基础应用持续深化，网络安全问题随着新技术的发展呈现出新变化，严重危害国家关键基础设施安全、挑战人民民众隐私安全甚至危及社会稳定。网络安全文化的提升和践行与数字化设备中嵌 入的保护性科技共筑层层防护，为现代商业保驾护航。

颠覆性技术

保持领先地位，赢取最终胜利

技术的迅速演变持续影响市场，不断引发新的商业模式，刺激消费行为。企业必须尝试预测下一次技术革命的到来，理解颠覆性技术将如何重塑企业未来、改变企业价值。

监管

解读政策，确保合规

监管法规不断变化，为确保合规，大型跨国企业必须高度重视相关政策法规的及时解读。即使在不熟悉的地区进行跨境交易，企业也应当遵循当地政策法规的要求，这对于在新兴市场中寻求商机的企业来讲尤为重要。



创造价值

- 探寻企业战略增长方式，提供咨询服务；
- 挖掘企业商业潜能，助其搜寻并购目标；
- 依据以往丰富经验，确保交易顺利进展；
- 提供估值服务，解决交易纠纷，对法规及行政事项提供专家支持；
- 诊断绩效低下原因，设计可行方案，帮助企业实现价值最大化；
- 助您理解如何保护价值并实现价值最大化。



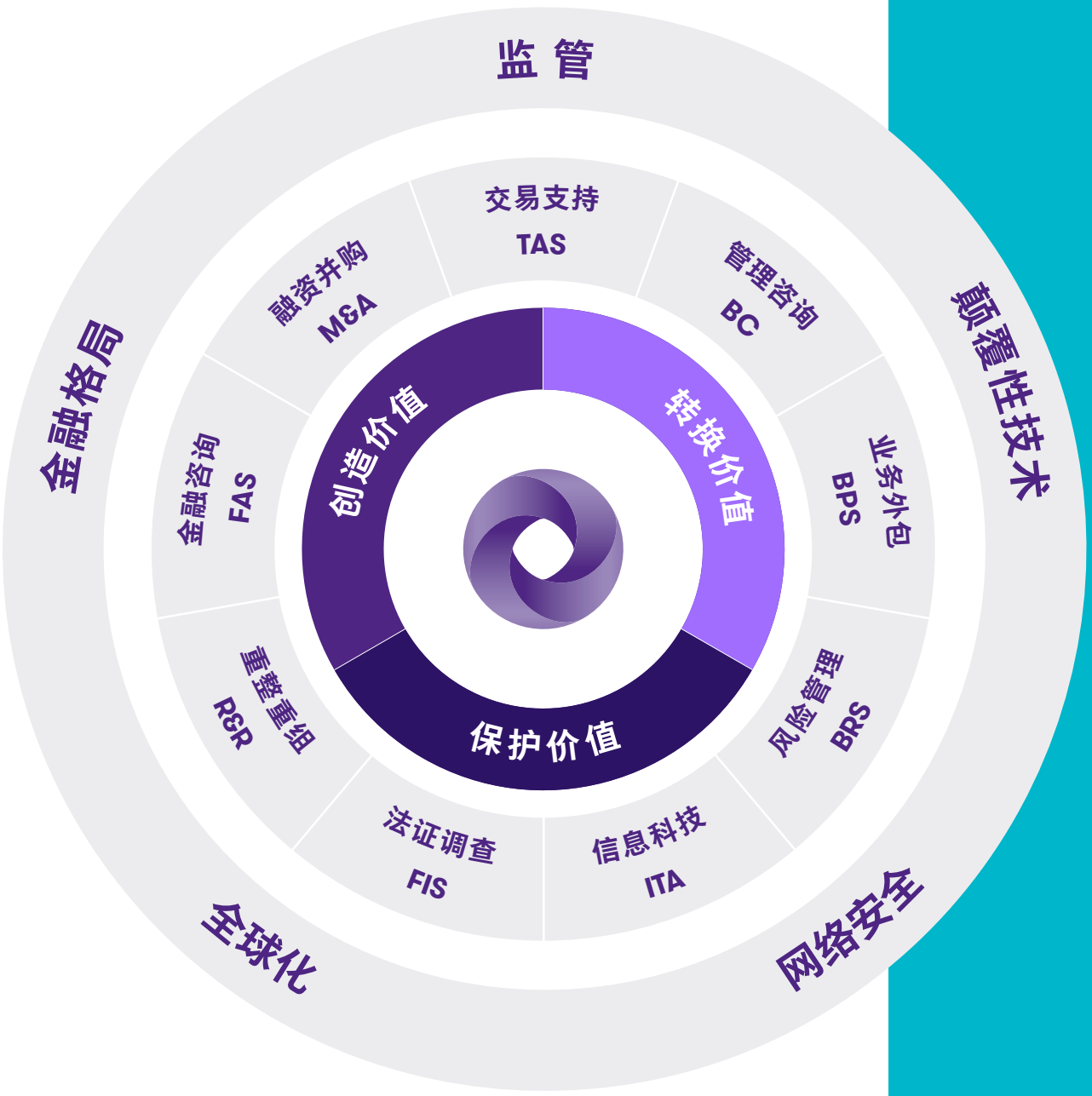
转换价值

- 设定战略目标并提供解决方案，协助企业在颠覆性变革中保持领先；
- 助您保持财务增长，管理风险和人才，优化运营；
- 改善财务流程及系统，降低运营成本，提升财务管理价值；
- 化解后台操作及合规挑战，使企业专注于财务增长；
- 系统改善人力资源、流程和技术，优化供应链；
- 提供定制化技术解决方案；
- 帮助企业更有效地进行大数据分析，利用分析工具，简化决策流程。



保护价值

- 实施可靠有效的监管与合规程序；
- 协助企业理解并管理风险，在风险与机遇中寻求平衡；
- 建立舞弊防御系统；
- 有效地评估网络安全风险，通过提升企业安全意识，优化安全技术和流程，帮助企业管理网络安全风险；
- 一旦发生网络安全事故，帮助企业快速、有效地进行防护和应对，尽快恢复正常运营。


监 管
颠覆性技术
网络安全
全球化
金融格局
交易支持
TAS
管理咨询
BC
业务外包
BPS
风险管理
BRS
信息科技
ITA
法证调查
FIS
重整重组
RSR
金融咨询
FAS
融资并购
M&A
创造价值
转换价值
保护价值



管理咨询

在颠覆性变革中保持领先

当前经济环境的变革速度比历史上任何时期都更加迅速。在全球一体化技术变革的驱动下，传统经济模式正在被颠覆，这为政府和企业等组织带来巨大挑战。致同帮助政府和企业等组织了解变革的驱动力及其影响，并为政府和企业等组织制定解决方案，确保其在颠覆性变革中保持领先。

致同的管理咨询服务，帮助政府和企业等组织在全生命周期提高运营绩效和生产力。我们的服务包括：

战略管控

制定业务战略是一个复杂的过程，需要在不断变化的环境中做出决策并及时调整。致同的战略管控咨询专家具备丰富的经验、专业知识及深入的行业洞察力，可帮助企业在当今瞬息万变的经济环境中应对创新挑战，实现快速增长。

区域经济研究及产业发展规划

推动区域经济发展一直是我国地方经济发展的主要目标，致同区域经济研究及产业发展规划服务将帮助政府机构及产业地产商对区域经济（含城市群、城市、经开区、高新区、自贸区、产业新城、特色小镇等）及其产业发展提供专题的规划研究，为区域经济发展提供指南，指引区域经济加速发展，并提供相应的招商咨询服务。

市场进入战略

市场进入是企业战略的落脚点，企业通过市场进入战略了解目标市场的环境、竞争和客户。致同的市场进入战略专家拥有多元文化背景和丰富的实战经验，致力于为跨国公司的中国战略落地、投资选址、政府关系梳理和中国企业的海外拓展提供专业的解决方案。

并购后整合

投后管理和并购后整合是并购成功之路上的重要一环。在很多企业并购案例中，尽管对外投资企业花了很多时间选择了适合的标的，付出了合理的代价，但如果不能成功地整合目标公司，那么交易将不能为企业带来预期价值。致同的并购后整合服务为并购交易完成后的企业提供“100 日整合计划”及一系列整合项目群服务（从战略、组织人力、财务、供应链到信息化整合），帮助企业成功实现预期效益。

政务咨询

政府营商环境评价

营商环境是衡量政府打造经济环境的便利度的重要手段。致同的政府营商环境评价服务通过大数据理念，构建科学的营商环境评价体系指标，对营商环境进行客观、全面、公正的分析和评价；参照可对标的良好做法，对改善所在地营商环境便利度提出科学的、可持续的改善建议和实施计划。

政府财政预算绩效

全面实施预算绩效管理是推进国家治理体系和治理能力现代化的内在要求，是深化财税体制改革、建立现代财政制度的重要内容，是优化财政资源配置、提升公共服务质量的关键举措。致同财政预算绩效管理咨询服务为各级财政及行政事业单位提供以财政绩效评价为主的全领域财政预算绩效管理咨询服务，助力财政资金聚力增效，提高公共服务供给质量，增强政府公信力和执行力。

政府财政投资项目评审

财政投资项目资金的安排和使用情况是政府财政职能的重要组成部分，也是各级财政及预算单位项目支出管理水平，资金使用效益的重要体现。致同的政府财政投资项目评审服务，通过对财政投资项目资金使用情况以及其他财政专项资金使用情况合理分析；运用科学、规范的评价方法；形成财政投资项目预（概）算和竣工决（结）算客观的评价成果。规范财政资金安全、有效运行，为政府财政投资项目决策提供专业保障。

政府会计准则咨询

财政部最新颁布的《政府会计准则》和《政府会计制度》要求会计核算具备财务会计与预算会计双重功能，这给政府会计主体带来了挑战。致同政府会计准则咨询服务为政府会计主体提供会计科目梳理、新旧科目余额转换和新账报表编制等服务，助力政府会计主体完成新旧会计制度衔接工作，调整会计信息系统，规范会计核算行为。

绩效提升

可持续增长的企业应灵活、敏捷并具有一定的盈利能力——这需要系统地改善人力资源、流程和技术。在整个供应链中，了解哪些环节可以舍弃，哪些环节应当被保留是管理的关键。为了帮助企业实现战略发展目标并降低风险，我们利用适当的技术并考虑对人员的影响，帮助企业优化整个运营流程。

人力资本咨询

人力资本是所有企业背后的驱动力量，人才短缺是世界范围内高管关心的首要问题。致同拥有丰富的行业经验、定制化工具并高度关注结果，愿与企业一同应对这一挑战，将人力资源转化为企业竞争优势。从组织架构设计到培训和文化变革管理，致同为企业的人才战略实施提供专业协助。

组织变革与运营管理

大规模转型项目，例如企业资源计划开发及合并后整合工作，如落后于预定计划并大幅度超出预算将会影响企业的整体投资回报并增加商业风险。我们提供系统化方案，帮助企业转型，并达到理想预期，同时确保变革的整合性和可持续性。

财务管理

成功的财务转型将提升企业财务职能的价值，转型是指将重心由管理交易转向信息分析并提醒决策者。我们通过复核和改善财务流程、系统及职能，加强企业的财务运营能力，推动利润增长、增强业务理解，并降低成本。

案例

航空工业集团财务管理 AOS 流程体系建设项目

2020 年，致同负责航空工业集团财务管理 AOS 流程体系建设项目。面对客户财务标准化程度有待提升，财务核算、流程及职能梳理与统一难度大等挑战，致同结合自身丰富的军工央企服务经验和专业财务服务能力，基于客户数字化转型的目标，高质量助力客户建立起工业企业、商贸企业、军工事业单位三套核算、流程与职能标准化体系。标准化财务体系的搭建，为客户未来管理进一步提升奠定了基础。



业务流程解决方案服务

协助企业优化资源配置和降低运营成本

当企业拓展国内和国际业务时，后台运营流程所带来的挑战可能会分散其对核心业务的专注力，同时，为满足国内或其他国家对报告的合规要求，企业或将面临监管风险。

致同的业务流程专家将帮助企业担负起后台运营及合规方面的职责，从而使企业内部团队更专注于业务增长。我们拥有大型国际企业的合作经验，可以协助企业改善财务职能效率，降低业务流程运营管理成本，并提供完整的业务流程解决方案以协助企业轻松面对各种挑战。

致同的业务流程解决方案团队可以服务于各种规模的企业。

我们的服务包括：

办公室外包

我们能够为中小型企业或国际企业的本地分支机构提供会计、薪酬、人力资源和税务外包服务。我们的全球化集中管理能够确保企业服务的标准化和一致性。我们创新的数字技术令企业可以随时访问他们的数据，该技术也确保大型企业可以访问新型且具有成本效益的离岸平台。当企业面临复杂的税务和薪酬挑战时，我们的税务专家、全球流动性和财富管理专家将提供专业化的建议。

业务流程外包（BPO）

当前，越来越多的大型企业正在寻求财务和会计流程的全程外包服务，该服务能够使企业的财务资源专注于重要的战略性商业价值中。我们通常将上述服务作为长期合同的一部分，并致力于降低成本和改善企业生产力及质量。无论构建全面的业务流程外包交付能力或设立共享服务中心，我们都建议企业首先优化财务和会计流程。

全球合规合作

致同全球合规合作解决方案能够为企业提供本土法定财务报告、法定审计、税务合规（公司、销售和薪酬）、薪酬管理以及为跨国企业在本地合规申报等，企业可以联系致同在当地的分支机构寻求帮助。在为变革中的企业提供改善报告效率和提高风险管理等方面，我们始终处于行业领先地位。通过提供完全透明、实时监控并提示项目截止日期等服务，我们能够确保本土和总部管理团队满足合规性要求。

共享服务中心（SSC）

时下，在企业越来越集约化管理财务和人力资源的背景下，致同依托于多年的专业服务经验，将共享服务中心在财务共享服务（FSS）和人力资源共享服务（HRSS）方面发挥到极致，为企业和实体提供可定制化 / 多元化的共享中心服务。未来，致同共享服务中心在集以全球化 / 本土化专业经验支撑下，为多种类型客户在提升效率 / 优化成本 / 提高内部满意度等多维度提供专业的体验。



风险管理服务

协助企业在风险和机遇中寻求平衡

企业与其审计师之间的关系已经发生改变，监管法规不断影响着企业治理结构的变化。企业应当对其运营的准确性及完整性负责，同时必须拥有有效且可靠的治理及合规程序。此外，企业必须了解并管理风险，在风险和机遇中寻求恰当平衡。致同提供一整套服务，帮助企业实现该平衡。

- 全面风险管理体系建设
- 内部控制
- 内部审计
- 上市合规准备审查
- 信息系统风险管理
- 反舞弊咨询
- 反贿赂与反洗钱审查
- 合同方履行审查

致同的风险管理服务能够帮助企业管理风险并为未来的不确定性预先做好准备。我们的服务包括：

全面风险管理体系建设

致同专家以先进的方法，管理和优化公司风险管理体系。我们能够有针对性地为客户制定专属战略，帮助客户及时、准确地分析并监控潜在风险。

内部控制咨询

企业建立和实施科学有效的内部控制体系，有助于加强经营管理和提升管控水平，同时亦能满足内部控制相关的合规要求。如果企业在内部控制合规方面的管控存在不足，则可能面临法律风险、声誉风险或遭受经济损失等，此外，亦会因此给市场、投资者及管理层留下负面印象，最终影响企业价值。建立和实施有效且满足合规要求的内部控制体系，对企业而言是一项充满挑战的工作，这涉及经营的各个方面，包括组织架构、企业文化、人力资源等诸多因素，并且需要企业在实施的过程中不断改进。在致同，我们的内部控制专家能够帮助企业应对这些挑战。

内部审计

在当今社会中，内部审计比以往更为重要。内部审计工作的功能已从传统的保护企业资产和资金、检查舞弊转变为提升公司价值。致同的内部审计以风险为导向，协助企业提升绩效和运营效率。无论企业选择全面外包的方式或是与致同的审计人员协作，我们都能够满足企业的需求，提供符合成本效益原则的内部审计方案。

上市合规准备审查

全球资本市场对公司治理和企业内部控制的要求越来越高——美国于2002年颁布了萨班斯奥克斯利法案（SOX法案）；在中国，2008年财政部及其他四个部委联合发布了中国《企业内部控制基本规范》，要求上市企业进行内部控制评估，并在年度报告内披露评估报告。香港交易所（港交所）于2016年修订了上市规则中的附录14《企业管治常规守则》。致同的企业风险管理服务团队透彻理解各地上市法规且经验丰富，曾帮助众多企业满足上市的合规要求。我们将为企业解析相关法律规范对其业务的影响，制定恰当的应对方案，帮助企业规避违规风险。

信息系统风险管理

致同的团队由具备财务、商业与信息系统专业背景的专家组成，拥有解决专业及商业ERP系统问题的丰富经验。我们的企业风险管理服务团队将成为企业值得信赖的商业伙伴，能提供全面解决方案从而解决系统问题。我们提供的信息系统风险服务包括信息安全咨询，ERP实施咨询，业务连续性管理咨询和信息系统审计（如SOC鉴证服务）。

反舞弊咨询

致同帮助企业规避因管理不善而产生的舞弊风险所带来的名誉损失。我们的专业人士擅长及时发现并阻止舞弊行为，协助法证团队执行法证调查、举证，并为企业现存或未决诉讼提供支持服务。

反贿赂与反洗钱审查

致同的咨询专家能够帮助企业理解各个行业相关的合规制度以及所产生的合规影响。无论企业关注反贿赂、反洗钱或其他的合规要求，我们均能够帮助企业建立适当的合规体系，进行现状差异分析并进行合规测试。

合同方履行审查服务

在当今的商业社会中，商业运作越来越依赖长期合作伙伴——供应商、服务商、项目委托商、授权专利及经销商等。而这些商业关系不但要通过法律条款加以约束，亦需要企业自身进行定期监管。致同的企业风险管理服务团队可以提供产品专利审查、经销商审查、供应商审查和服务商审查等服务。

案例

业务范围 **合规性调查**

背景概述 致同接受客户美国母公司合规部门的委托，对其中国境内的一家子公司实施合规咨询服务，以确保这家分支机构的各项业务符合中国及美国监管机构的各类合规要求。

项目重点 包括贯穿全部业务的反洗钱管理、涵盖公司内部管理和第三方机构管理的反贿赂管理、涉及大量往来资金的备付金管理，与监管机构进行沟通的文件复核等。

- 以《支付机构反洗钱和反恐怖融资管理办法》、《支付机构客户备付金存管办法》等各项监管为基准；
- 开展高管及业务骨干访谈、识别企业现有控制活动并和各项监管要求进行对标、差距分析，提出可操作的整改意见并跟踪整改直至完成；
- 对子公司上报监管部门的全部文档进行复核，确保上报情况与实际相符，且满足监管要求；
- 复核监管部门下发的全部文档，确保均得到及时有效的处理；
- 在整个项目过程中，致同负责撰写月度合规报告，并向母公司汇报该子公司的各项合规情况。

案例

业务范围 **内部审计外包服务**

背景概述 致同接受一家总部位于加拿大的公司的内部控制审计部的委托，根据年度内部控制审计计划协助完成该集团下属企业年度审计工作。

项目重点 根据年度内部控制审计计划协助完成该集团下属企业年度审计工作。

- 按照集团内部控制管控要求，识别、记录下属企业内部控制活动；
- 优化内部控制流程；
- 开展访谈、执行控制活动，设计并运行有效性测试（即穿行测试），对下属企业内控现状进行评估、提出整改意见并跟踪整改情况；
- 测试范围覆盖亚太地区的四个工厂。



信息科技咨询

协助企业管理风险并降低安全威胁

信息技术应用的不断深入和企业间的深度合作让企业遭受信息系统风险事件的概率明显增加，风险案件的发生不但会给企业造成巨额经济损失，还会损害其自身声誉和品牌形象，降低客户的信任和忠诚度。与此同时，企业在开展业务的过程中需要寻找发展与合规间的平衡点，以应对不断变化的外部监管环境。面对以上挑战，如何保证信息系统安全并履行合规义务已成为企业发展过程中的重要课题。致同与遍布全球的企业合作，帮助其制定信息系统防护计划，提供合规指导，打造完善的内控体系，以应对信息技术领域的安全威胁和监管要求。

信息技术风险咨询

网络安全

致同的网络安全专家团队将协助客户识别当前面临的网络安全风险，结合法律法规要求、监管指导意见和行业领先实践，制定并实施网络安全保护所需的技术框架和全面流程，建立有效的网络安全防护体系。

IT 审计

IT 审计服务将审计客户关键业务、财务等系统的稳定性与可靠性，涵盖评估企业整体信息技术环境、信息技术一般性控制审计、信息技术应用控制审计、计算机辅助审计以及其他信息系统专项审计。

IT 评估

致同帮助企业了解其 IT 系统现状，并协助其在 IT 发展战略，业务规划 IT 支持、IT 应用、IT 技术、IT 数据标准化等方面开展评估工作。

IT 实施监理

致同将在客户系统建设过程中提供第三方监理，及时监控、防范各种风险，规范项目过程管理，对项目质量和风险进行全面的控制，并对具体系统实施交付物进行质量审阅和评估，并提出专业建议。



信息技术管理咨询

IT 战略

致同在信息技术领域拥有先进的管理理念和广泛的专业技能，可协助客户从战略到执行层面为客户提供目标明确的、系统化的解决方案，最大程度地利用信息科技，实现业务目标。

管理层决策驾驶舱

我们将协助客户从盈利能力、业务战略和运营、资源和限制三个核心维度梳理与整合关键指标，提供全局视角，为董事会、高管层风险评估、日常管理与决策提供数据支持。

ERP 系统实施支持

致同专家团队将协助企业进行流程优化，有效地配置各项资源，以加快对市场的响应，提升企业的竞争力。我们将从实施准备、方案设计、系统建设及上线支持等阶段为客户提供全流程 ERP 系统实施咨询服务。

数据和分析

致同团队可对企业数据治理现状进行评估，通过协助客户梳理与明确指标管理组织架构和指标生命周期管理机制与流程，为数据治理落地提供人员和制度保障。

风险系统解决方案

致同的专家团队将协助客户建立企业级风险系统，将业务、财务、管理等数据转换为风险指标，以有效管理集团内不同的风险。

业务系统流程和控制建设

业务系统流程和控制建设与优化服务旨在解决业务系统流程和控制实施生命周期的所有需求，包括设计与实施的咨询服务、持续监控以及后评估服务。

机器人流程自动化（Robotic Process Automation）解决方案

机器人流程自动化（Robotic Process Automation）解决方案，简称 RPA，是依托于各类先进信息技术手段的虚拟劳动力，根据预算设定的程序操作指令对任务进行自动化处理，实现业务流程由机器人自动化处理。

致同 RPA 的应用场景具备不局限于行业也不局限于业务场景的特点，只要该业务场景具有“大量重复”和“规则明确”的明显特征，便可利用 RPA 带来效率提升。典型的应用场景包括财务机器人、客户机器人、外包机器人、供应链机器人、HR 机器人、IT 机器人等。



合规管理与信息科技

随着经济全球化与信息化的不断深入，包括中国在内的世界各国金融机构的风险管理与合规工作都面临着前所未有的挑战。与此同时，信息科技的作用已经从业务支持逐渐走向与业务相融合，成为业务发展的必要工具。致同的信息技术咨询团队将协助金融机构在符合其战略发展的前提下发挥信息技术的潜力与作用，在提升其合规工作的同时，推动业务创新，运用信息科技增强金融机构核心竞争力。

反欺诈咨询

在国内金融机构加快业务发展争夺客户市场的背景下，新业务、新产品应运而生，与业务经营相伴而生的欺诈风险也在不断增长。致同的专家团队可以协助金融机构提高其反欺诈技术手段、防控工具和管理策略，从而减少欺诈案件发生数量，降低欺诈风险带来的损失。服务内容包括：欺诈风险评估、反欺诈模型设计、外部数据引入规划、反欺诈管理策略。

反洗钱咨询

随着金融业务的不断发展和创新，洗钱和恐怖融资犯罪活动手法不断升级，洗钱特征越来越难以侦测。致同反洗钱专家团队专注于为金融机构提供风险评估、大额及可疑交易监测报送、观察名单过滤等反洗钱模块的优化咨询服务，也可协助金融机构建立完整的企业级反洗钱解决方案，在不断变化的市场环境中占得先机。

反避税咨询（FATCA&CRS）

FATCA&CRS 是分别由美国和 OECD 为打击跨境逃税避税问题而制定的法规，国内监管部门也已陆续出台相对应的监管要求，并规定我国境内金融机构于 2017 年 7 月 1 日起正式实施 CRS 国际反避税统一标准。致同专家团队致力于对反避税相关政策法规的深度剖析，分享业内领先实践，为各金融机构在合规流程设计、系统改造及信息报送方面提供支持和保障。

金融科技咨询服务

作为金融和信息技术的融合型产业，金融科技已逐步被应用于风险管控、精准营销、流程优化等环节。致同以其深厚的金融科技背景，结合对金融行业的深度理解和服务经验，将在合规科技、大数据模型、市场信贷（如 P2P）、新一代支付、财富管理科技、保险科技、一体化银行、普惠金融等领域为金融机构提供咨询服务。

案例

某多边开发银行信息科技外包风险管理咨询项目

某政府间性质的多边开发银行作为国际金融机构，积极参与和支持“一带一路”沿线国家和地区的基础设施项目，为其提供融资支持，并与其他国际金融机构和发展银行合作，共同推动“一带一路”的实施。在实现这一目标的过程中，信息科技外包在提高效率和降低成本方面起到了重要作用，但也伴随着数据泄露、合规性问题和服务中断等一系列风险。致同成为该银行信息科技外包风险管理项目的咨询服务提供商，持续两年为该银行提供包括信息科技外包服务规划、风险评估方法论建设、风险评估和外包绩效评估等咨询服务，为我国“一带一路”发展贡献力量。

案例

助力某国家政策性银行协助开展 2021 年 - 2023 年信息科技管理审计工作

近年来，某国有政策性银行审计部先后组织开展了 IT 基础设施、IT 业务连续性管理、IT 外包管理等专项审计，重要系统建设和运行管理等专项审计，以及信息科技管理全面审计覆盖了银保监会 19 号文所要求的信息科技治理、信息安全、系统开发测试和维护、信息科技运行、业务连续性管理、外包管理等重要业务领域，实现了对总行、子公司以及全部一级分行 IT 审计全覆盖。致同在风险领域的划分和应用综合广泛地借鉴了国内外 IT 风险管理领域的领先实践、不同地域监管机构的相关要求，并合理运用了我们在金融业领域所积累的广泛经验，以确保该行信息技术管理工作的全面性、合理性和前瞻性。

案例

助力大型能源央企财务公司数字化转型

自 2020 年至今，致同为某领先能源央企集团财务公司提供一体化、连续性的数字化转型咨询服务，包含 2020 年信息化规划与数字化转型顶层设计、2021 年数据治理蓝图规划，以及从 2022 年至今仍在持续提供的数据治理规划落地实施服务，确保该财务公司顶层设计与落地实施的一致性，为其信息化建设与数字化转型保驾护航。

案例

某大型国企全面预算及报表合并咨询及实施项目

致同采用了业内先进的基于多维数据模型的系统为某大型国企集团公司提供合并报表和全面预算的咨询及实施服务。通过该系统的部署与实施，建立和完善预算管理体系，贯通合并预算管理流程，加强管理，细化相关决策依据，并在此基础上搭建全面预算管理报告分析的系统平台，实现全面预算的编审、分析，带动公司财务管理体系建设发展。

案例

助力某大型通信央企实现内部审计数字化转型体系建设

2023 年 2 月，党中央、国务院印发了《数字中国建设整体布局规划》，对数字中国建设进行了系统性谋划和体系化布局。数字化时代背景下，电信运营商业务也变得复杂多样，从传统的语音业务逐步转变到互联网业务，内审相关数据从数据体量、来源形式等方面也较之前发生了显著变化，数据量由 GB 级向 TB/PB 级发展。传统的内审作业模式难以满足企业数字化转型要求，内审计工作面临巨大的挑战。致同会计师事务所为该企业提供内审外聘服务多年，借助自身跨业务和 IT 领域的综合服务能力协同企业建立了高效的内审工作模式，从数据审计初步应用到建立各业务领域的持续风险监测模型，最终到落地智慧审计系统，为企业内部审计数字化转型体系建设提供了卓越的专业服务。

法证、调查和争端解决服务

快速精准独到的法证调查及有效争端解决方案

经济环境变幻莫测，日益严格的监管环境意味着企业必须采取更为严格的监管及合规流程。业务全球化使得企业需要适应跨境调查、诉讼及争端解决，需要处理网络攻击带来的威胁，同时还需要注意保护企业的价值。在名誉维护及监管执法的背景下，现代数字化企业生成的大量数据导致对关键信息的快速识别难度增加。

法证调查服务

在过去五年中，我们曾对超过 30 家香港及美国上市公司进行独立调查，大部分案例都可以避免停牌或成功复牌。

香港上市公司法证调查数量排名前一。*

* 来源：2022 年 1 月至 2023 年 7 月期间的 Webb-site 统计

法证服务是致同提供综合商业顾问服务能力的体现。

致同综合法证咨询服务团队由具备丰富经验的法证及反舞弊调查人员、法证会计师以及计算机取证专家组成，致力于为企业提供全面的服务。

- 法证会计
- 全球化网络资源
- 数字技术
- 电子调查工具

反舞弊、欺诈与国内和国外监管及合规调查

我们将专业法证会计团队与数字技术团队的服务相结合，可以为企业提供调查可疑舞弊、贿赂、腐败及洗钱活动的服务。此外，我们也为企业提供针对舞弊风险的管理服务，帮助企业降低财务犯罪的风险。

争端解决方案，专家证人，司法鉴定

致同具备独立性的专家团队在法律纠纷案件中均拥有丰富经验，包括涉及违反合同条款的民事和刑事案件、合作关系纠纷、股东纠纷、公司估值，以及企业与公共部门和个人间的纠纷。我们能够解决所有形式的纠纷，包括诉讼，仲裁和调解。我们提供独立且有效的财务与经济分析，化解复杂商业纠纷。我们有效地利用致同全球网络资源，实施跨行业、跨技术领域合作，从而帮助企业应对相关挑战。

电子数字取证

致同为各类纠纷、舞弊和监管调查提供一套完整的数字取证、数据采集及鉴定服务。我们能够为企业提供数据保护和恢复服务，为调查建立事实基础。我们同时提供电子调查和数据分析服务，快速准确地识别、收集、恢复并保存电子证据。我们的团队采用领先的电子调查工具，具备处理大规模数据的能力。我们先进的取证方法及专业素养可以确保及时发现关键问题，从而协助企业做出重要商业决策。

保险舞弊和损失评估方案

致同能够帮助企业解决舞弊产生的保险理赔和评估事宜，包括业务中断、代位索赔、产品召回、虚假索赔审核。我们服务的企业包括保险公司和投保方。

资产追踪和追回服务

随着经济全球化和国际交往的深入，经济腐败犯罪已经成为一种影响所有社会和经济的跨国问题。致同致力于为客户提供资产保障服务。专业法证技术团队人员能够有效地对客户资产进行追踪并且实施追回程序。

案例

某房地产开发和投资上市公司

于 2022 年 11 月，公司刊发公告宣布更换核数师。前任核数师就若干可能对公司截至 2022 年 12 月 31 日止年度的财务报表产生影响的重大事项与公司董事会及审核委员会进行讨论，包括向与集团签订投资合作协议的若干第三方支付资金并从其收回资金的商业理由，集团向联营公司提供若干非合同预付款的商业理由，以及集团向若干联营公司独自提供资金，与集团于联营公司中的权益比例不一致的商业理由。致同于 2023 年 2 月获委任进行独立审阅，并向公司的董事会报告相关调查结果。致同于 2023 年 3 月完成审阅工作后，该审阅报告得到公司董事会及公司审计师接纳，公司最终成功于 2023 年 3 月底发布已审计之年度业绩。



案例

某物业管理相关业务上市公司

于 2022 年 12 月，公司刊发公告宣布更换核数师。前任核数师就若干可能对公司截至 2022 年 12 月 31 日止年度的财务报表产生影响的重大事项与公司董事会及审核委员会进行讨论，包括向与集团签订投资合作协议的若干第三方支付资金并从其收回资金的商业理由，以及集团向联营公司提供若干非合同预付款的商业理由。致同于 2023 年 2 月获委任进行独立审阅，并向公司的董事会报告相关调查结果。致同于 2023 年 3 月完成审阅工作后，该审阅报告得到公司董事会及公司审计师接纳，公司最终成功于 2023 年 3 月底发布已审计之年度业绩。

案例

某制药行业营销推广和渠道管理（MPCM）上市公司

于 2022 年 10 月，公司刊发公告指公司审计师于审阅中期业绩期间，发现公司间接全资附属公司与其一名卖方订立经销协议，並同意向卖方转让相等于 1 千 3 百万美元的款项。卖方其后向附属公司发出付款指示函，指示其向三名收款人转账，相关款项已于 2022 年 1 月按付款指示函缴付。审计师于 2022 年 9 月向公司发函，指其获告知附属公司的其中一名员工为其中一名收款人的股东，以及相关款项为集团营销费用及用作公司于配售事项有关的承配人认购价。致同于 2022 年 12 月获委任为独立法证调查员，并向公司的独立调查委员会报告相关调查结果。致同于 2023 年 3 月上旬完成独立调查工作后，该独立调查报告得到公司独立调查委员会接纳，公司最终于 2023 年 3 月底发布已审计之年度业绩。

案例

某科技产品销售上市公司

公司与前实际控制股东之间发生应付款争议，涉及款项高达 55 亿人民币，当中可能涉及不法挪用款项以及前董事之不当行为。公司于 2021 年 4 月起停牌，而联交所于 2022 年 1 月要求公司就此事作出独立调查。致同于 2022 年 2 月获公司之特别调查委员会委任为独立调查员，以进行独立调查工作，包括但不限于调查相关之债务转移、转让及抵销交易，以满足公司之复牌要求。致同于 2022 年 5 月完成独立调查工作。其后该公司达成所有复牌指引，并于 2022 年 8 月 11 日在港交所恢复交易。

案例

某零售和生活方式品牌平台业务上市公司

公司在纽约证券交易所（NYSE）上市，公司与其子公司主要是在中国大陆、香港和新加坡提供零售和生活方式品牌平台。于 2022 年 2 月，公司宣布更换审计师，公司的前任审计师向公司审计委员会提出的关注事项包括公司财务报告内部控制流程可能未能完全满足美国会计准则（U.S. GAAP）和美国证券交易委员会监管规则（SEC rules），以及公司于 2021 年向一个新的供货商支付了一笔大额预付款。致同于 2022 年 3 月被公司委任进行独立审阅，并向公司审计委员会报告相关审阅结果。致同于 2022 年 5 月完成审阅。该审阅报告得到公司审计委员会及公司审计师接纳，公司最终成功于 2022 年 6 月底发布年度业绩。

重整与重组服务

助力企业持续性复苏并实现价值最大化

经济周期变化会使企业前景发生剧变，甚至严重影响企业的商业价值。我们工作的首要目标是保护和提升企业的核心价值。为实现此目标，我们可为您提供企业架构精简、独立商业审阅、财务监管、现金流改善、债务重组、不良资产处置、退出策略、以及与企业破产和清算相关的专项或综合解决方案。

致同具备协助企业解决复杂跨境重组及破产相关问题的丰富实践经验。我们的团队在以下主要领域为企业和金融机构提供专业咨询服务：

企业架构精简

我们在全面审阅企业现有架构的基础上，从业务、管理、发展战略和税收等方面多维度分析、评估企业架构的合理性，提出企业架构精简的专业建议。同时，我们可根据丰富的实操经验协助企业设计并拟定业务分拆、合并、关停以及人员缩减等工作方案，并高效地协助企业完成相关实施工作。

化解企业危机并寻求转机

在企业遇到困境时，需要采取正确的方法评估现金流，维持财务稳定性，并寻求改善短期流动性的机会。我们通过独立商业审阅进行诊断性分析，协助利益相关方了解企业业绩不佳的根本原因，提出化解危机和改善流动性的方案建议，并在方案实施推进的过程中对企业进行专业的跟踪指导。

不良资产处置

我们利用沉淀多年的不良资产咨询服务经验，协助金融机构通过批量转让的方式高效处置不良资产。从交易筹划、资产组包、卖方尽职调查、资产包估值分析、到市场推介、交易流程管理、交易文件和交易交割支持等方面提供全流程的专业交易顾问服务。

公司破产服务

当企业出现资不抵债或无法清偿到期债务等情形，需要通过破产重整、和解及清算等司法程序实现企业被挽救重生或彻底终结的目标时，我们全方位地为陷入困境的企业、其债权人、潜在的投资人和其他利益相关方提供优质高效的专业服务与支持。

退出策略

我们提供量身定制的方案设计和全方位的项目管理服务，协助企业通过出售、关停表现不佳或非核心业务主体的方式使其重新聚焦核心主业，进而提高综合竞争力。

资产回收与追踪

我们拥有专业的全球资产回收与追踪团队，能够协助金融机构和企业客户在全球范围内追踪和回收被转移和隐匿的资产。致同英国与特殊机遇投资人共同投资设立了资产回收基金，并担任该基金的独家专业顾问，基金主要为债权回收、已有胜诉判决或仲裁获胜裁决的案件以及相关债务索赔等提供融资服务。

案例

某合资公司业务分拆项目

该公司为两家国企与一家知名外企共同组建的老牌合资公司，起初为通过资源优势互补和规模效应达到 2+1>3 的目的而设立，但随着公司业务的不断发展壮大，逐步出现三足鼎立，战略发展目标有别、决策效率日益低下的现象，一定程度上制约了公司的高效发展。经三方股东协商一致，公司于 2022 年聘请致同作为其业务分拆的咨询顾问，协助其拟定完善且周密的业务和人员分拆方案，将全部业务和相关人员分别转移至三方股东，既要保证所有业务正常运转、平稳交接，又要保证公司人员得以顺利转移或妥善安置，还要确保所有流程依法合规，且税收和相关分拆成本得以最大程度的节约。历经 5 个月的不断设计、分析、论证，分拆方案最终获得股东批准并按照时间节点要求顺利完成。我们的专业和敬业得到了公司及三方股东的高度认可。

案例

某老牌合资基金自主清算项目

随着营商环境不断改善，国内公司的自主清算注销流程已经相当简便，因此，少有公司再专门聘请专业清算顾问。而在 2021 年，致同接受一家合资基金的委托，作为清算顾问协助其完成基金及其管理公司的自主清算工作。该基金为中国最早成立的基金之一，管理团队多次更迭。在致同接手清算工作时，基金及其管理公司的工作人员已经基本全部离职，而基金又存在诸多历史遗留问题，皆为清算注销的实质性障碍。经过致同团队全方位的不屑努力，这些历史遗留问题被高效地逐一化解，最终依照国资和外资股东的时间表要求，成功在年内完成了这个看似不可完成的清算注销任务。项目执行过程中，团队每周向中外方股东汇报当周项目进展情况，遇到的实际问题，建议的解决方案以及下一周工作计划，得到了两方股东的充分信任与肯定。

案例

某银行不良资产批量转让项目

目前有少量国有银行和一些地方商业银行在聘请第三方交易顾问协助其完成不良资产批量转让项目，并在探索单户不良转让、个贷不良批转以及不良资产批转结构化交易的多种处置模式，而在这个小众的业务领域，市场上仅有四、五个专业顾问团队具有丰富的实战经验。致同作为其中的一员拥有十分突出的专业优势。团队负责人深耕不良资产咨询服务领域超过 20 年，曾是开创中国不良资产批转业务先河的创始交易顾问团队的核心成员，协助四大资管公司成功完成了多次大型的国际打包出售交易，且同时具有资深的破产相关咨询服务经验。2023 年，致同接受某银行的委托，为该行的不良资产批转项目提供全流程的交易顾问服务，在出色管理交易流程的同时，凭借丰富的不良资产及破产相关行业经验向银行出具资产包债权回收价值分析报告，协助银行在紧迫的时间表要求下高效完成批转业务，实现年内合规出表的目标。

案例

接受香港清盘人委托对其国内子公司开展员工遣散及资产处置

2021 年 10 月，致同接受某香港家族企业清盘人委托，对该港资公司位于深圳的全资半导体代工厂进行全员遣散和资产处置。由于该代工厂位于拟新建地铁线路沿线，需要拆迁并在地铁线路完工后回迁至政府在周边统一兴建的工业园区。而政府给出的清空和厂区移交截止时间为 12 月底，否则拆迁补偿款将大打折扣。由于该代工厂连年亏损，股东决定借此拆迁机会终止公司经营，以实现止损。由于疫情管控，香港清盘人无法直接到深圳完成相关工作。致同团队克服疫情导致的重重困难，在短短两个月时间内成功完成了对近百名员工（最长工龄 30 年）的全员遣散和安置工作，其间多起员工无理讨要赔偿的极端事件被及时且妥善地化解，厂区固定资产和存货也通过公开询价的方式高效处置，实现了股东利益最大化。我们的工作得到了香港清盘人、深圳当地政府以及拆迁办的高度评价。



金融咨询

为金融机构及企业提供业界最为领先资深的全体系解决方案

当前我国正在经历调整结构、促进转型的新常态框架下的新阶段，未来我国金融业发展将处于一个促进转型和加快发展的阶段。作为现代经济核心的金融业，如何做好金融业服务，支持国内经济发展，是各金融机构面临的重要挑战。

致同在金融服务业拥有先进的管理理念和丰富的实践经验，具有业界最为领先和经验资深的咨询团队。致同金融咨询团队对国内国际金融监管与行业最新动态发展具有全面深入的认知，可以为中国金融机构提供最为领先和全面的咨询及专项审计等优质服务。

2023 年经济观察报最佳金融咨询服务机构

致同金融咨询的资深专业服务团队能够为金融机构及企业提供全方位的领先咨询服务。我们的咨询服务包含 4 个综合板块，超过 100 个业界最为领先的解决方案：

战略与发展篇

致同基于多年金融业咨询及审计经验，形成了适用于金融机构的战略及业务规划解决方案。包括为金融机构设计具有前瞻性和竞争性的战略目标及重点业务运作模式和重点市场领域建议；在数字化转型中提供数字化转型的战略设计、治理体系改进、新型能力建设等系统性解决方案和业务创新指导；帮助金融机构建设绿色金融体系及绿色金融产品设计等。

风险与合规篇

致同基于多年金融业实践经验，对金融机构全面风险管理、金融八大风险及内控合规形成完善的体系和解决方案。通过开展全面风险及合规项目，可以帮助金融机构形成覆盖全业务流程、全机构、全产品的风险管理体系以及各专项风险的管理方案。根据监管机构对金融机构的合规监管要求提供内控体系建设与评价机制等服务，维护金融机构安全稳健运行，提升运营绩效。

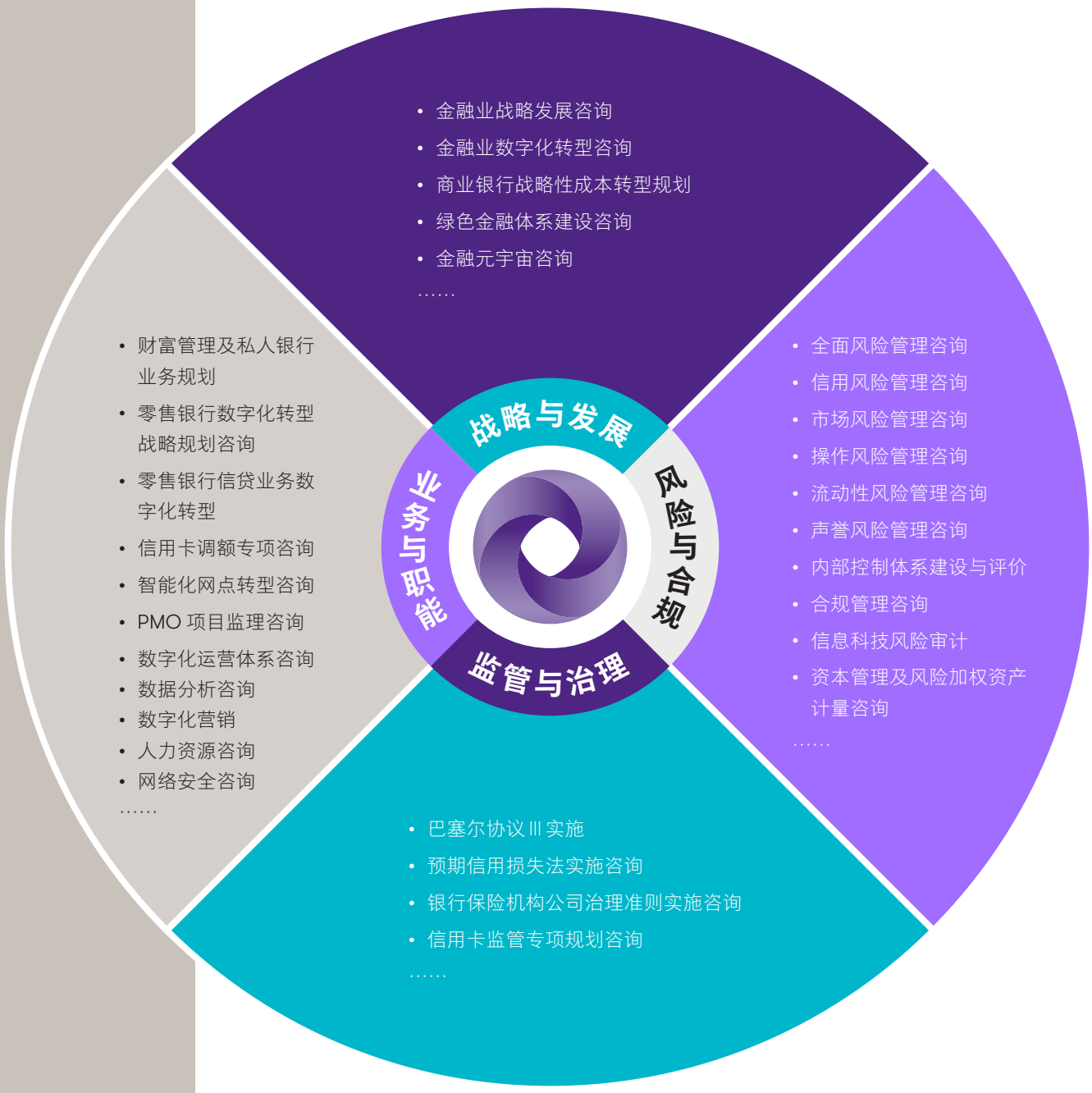
业务与职能篇

致同充分考虑金融机构业务开展以及内部管理提升的需求，为金融机构提升经营业绩，更好的服务优质客群。致同将结合业内最优数据及风险模型，为金融机构提供综合专业交叉营销及运营方案。致同金融服务团队同时将基于客户自身职能管理现状，提供从组织结构优化，数字化管控流程到人力资源管理体系完善，人才发展与赋能等咨询服务，帮助金融机构完善各项工作和管理方法，提升运营效率，保障战略目标的实施。

监管与治理篇

致同专业金融服务团队充分解析监管机构的最新的重大监管要求，理解金融机构内部管理及经营需求，帮助金融机构开展重点监管事项，如巴塞尔协议 III 实施、预期信用损失法实施、信用卡监管等体系建设与达标，包括监管制度梳理、管理指标体系搭建、监管指标的计量与监测、管理系统规划设计、管理培训在内的全套监管与治理解决方案。




战略与发展
• 金融业战略发展咨询
• 金融业数字化转型咨询
• 商业银行战略性成本转型规划
• 绿色金融体系建设咨询
• 金融元宇宙咨询
……
风险与合规
• 全面风险管理咨询
• 信用风险管理咨询
• 市场风险管理咨询
• 操作风险管理咨询
• 流动性风险管理咨询
• 声誉风险管理咨询
• 内部控制体系建设与评价
• 合规管理咨询
• 信息科技风险审计
• 资本管理及风险加权资产计量咨询
……
监管与治理
• 巴塞尔协议 III 实施
• 预期信用损失法实施咨询
• 银行保险机构公司治理准则实施咨询
• 信用卡监管专项规划咨询
……
业务与职能
• 财富管理及私人银行业务规划
• 零售银行数字化转型战略规划咨询
• 零售银行信贷业务数字化转型
• 信用卡调额专项咨询
• 智能化网点转型咨询
• PMO 项目监理咨询
• 数字化运营体系咨询
• 数据分析咨询
• 数字化营销
• 人力资源咨询
• 网络安全咨询
……

案例

某领先股份制商业银行人力资源管理体系优化咨询项目

某国内领先股份制商业银行自 2022 年对照“十四五”规划战略目标和转型方向进行人才盘点，优化人才结构，启动部门“三定”工作。分批、分条线地进行分行部门职能梳理、组织架构调整及定岗、定编工作，按照“对标市场、结合战略”原则，科学开展对分行本部各岗位价值的审视评估。致同运用科学的方法，采取内外部结合的方式，为客户进行机关岗位价值评估，同时对标市场，结合地区同类银行同岗薪酬水平，设计了适合于客户的薪酬体系，并科学地进行薪酬测算，在确保符合银行预算的前提下，建设了岗位薪酬与岗位价值及贡献相匹配、具有较好的市场竞争力的薪酬体系。

案例

某领先政策性银行巴塞尔协议 III 咨询及全面风险管理项目

该政策银行作为致同重点客户，按照监管要求开展新巴塞尔协议 III 相关咨询及全面风险管理的专项审计项目。客户作为资产规模巨大的政策性银行，业务复杂程度高、业务规模大，对于供应商的综合业务能力要求很高。致同作为行业领军者，协助该政策性银行客户，对信用风险的内部评级模型管理和应用，市场风险管理及资本管理等方面进行专项审计及咨询服务。致同最终对客户行全面风险管理体系及资本管理体系的有效性形成完善的评价及深入优化，得到客户一致的高度认可。

案例

某省联社全面风险管理与预期信用损失项目

某省联社履行对全省农商银行的服务、指导、协调、管理职能。为有效评价联社层面全面风险管理体系有效性，了解系统内各家农商行风险管理能力资本抵御风险能力，组织开展了覆盖省联社及下辖农商行的全面风险管理审计项目。致同为省联社进行风险管理评价服务，包括全面风险管理体系建设有效性，以及信用、市场、操作、流动性、信息科技、声誉、战略、银行账簿利率风险等各项风险在内的专项风险有效性，资本管理体系有效性的审计评价。与此同时，致同还对客户预期信用损失（ECL）的模型和制度进行了优化和验证的工作。致同通过该项目的实施为省联社梳理了目前全面风险管理体系的优化提升点，指明了未来全面风险管理建设的关键路径。

案例

某城市商业银行赋能提升咨询项目

某城市商业银行为提升在经营赋能端的能力，邀请致同在数字化赋能端开展全方位的咨询及培训工作。致同分期为其提供数字化转型战略规划与治理体系、业务经营数字化转型、数据能力提升、科技能力提升以及数字化转型过程中的风险防控等方面的咨询与培训。通过咨询与培训，该银行对金融机构数字化转型形成了与监管一致的认知，对数字化转型的战略以及实施策略形成了更准确的了解。

案例

某金融控股企业战略规划咨询及品牌管理项目

某金融控股企业按照“十四五”规划总体思路与发展目标，以及要在品牌的管理、运营、创新和创造等方面进行能力提升的要求，编制其“十四五”品牌子规划。致同帮助该企业理顺集团品牌与子品牌的关系，构建层级清晰的品牌架构模式，有效驱动母子品牌的协同发展；通过明确集团品牌管理工作权、责、制度和流程，建立健全品牌管理体系；通过集团品牌形象的落地应用，增强用户对品牌形象的识别与认知；通过品牌传播策略，加强内外部的传播力度、创新力度与舆情监控，提高品牌的影响力和竞争力。致同通过该项目的实施，为金融控股企业理清品牌发展目标与路径，内部对品牌认识、品牌建设重要性达成共识，指明了未来构建品牌价值体系的关键路径。



融资与并购财务顾问服务

战略增长策略制定

在企业增长目标的驱动下，并购已经成为企业增长的主要策略之一。致同的交易服务团队帮助企业通过实施并购策略达成增长目标。

致同与企业团队共同工作，以帮助了解收购标的的真实业务潜能，以及如何通过交易达成战略目标。

2017 年，凭借成功协助海垦投资控股收购印尼最大天然橡胶生产企业——PT. Kirana Megatara 的服务案例，致同摘得：



第十六届美国并购峰会授予的

最佳国际并购顾问奖

第十届中国并购专项奖之

最佳并购交易奖

监督受托人服务

2016 年度，致同 M&A 团队的监督受托人获得中国注册会计师协会**“一特三高”**业务项目奖励。

我们的团队具备丰富的全球交易咨询经验，在以下领域为您提供专业的咨询服务：

买方财务顾问

对于需要通过并购实现增长的企业，致同的财务顾问团队会设身处地帮其设计最佳方案，实现商业目标。

我们的买方财务顾问服务包括：

- 标的选择与评估
- 买方尽职调查
- 估值与报价策略建议
- 谈判支持
- 交易架构建议
- 交易完成与谈判支持
- 协助取得政府审批

卖方财务顾问

考虑出售业务的企业通常希望以接近最高点的价格成交，并希望售卖流程顺利进行。致同的并购财务顾问团队将结合其他内部专家的力量，为企业提供全面的交易支持服务。

我们的卖方财务顾问服务包括：

- 潜在买家搜寻
- 卖方尽职调查
- 估值与报价策略建议
- 交易完成与谈判支持



企业融资顾问

致同在帮助企业进行私募股权和/或债务融资以支持企业增长方面经验丰富。通过与金融业的良好关系，我们可以协助探寻多种融资选择，并确保所选择的融资方案能够实现利益最大化。

我们的融资顾问服务包括：

- 潜在投资人搜寻
- 商业计划书准备
- 估值与报价策略建议
- 交易完成与谈判支持

监督受托人

依据《中华人民共和国反垄断法》、《经营者集中审查办法》、《关于经营者集中附加限制性条件的规定（试行）》等，对不予禁止的经营者集中，国家市场监督管理总局可以附加减少集中对竞争产生不利影响的限制性条件。致同将接受国家市场监督管理总局与交易各方的委托作为监督受托人代表商务部对附加的限制性条件的实施和义务的履行情况进行监督。

“一带一路”投资支持

随着“一带一路”的推进，中国企业“走出去”受到国际的广泛关注。目前中国企业在海外投资的发展仍处于初级阶段，“一带一路”倡议的逐步推进无疑为中国企业海外直接投资带来了前所未有的机遇。致同致力于为企业“一带一路”战略发展提供全方位的专业服务，希望成为与您共同成长的商业顾问。

我们的“一带一路”投资支持服务包括：

- 制定市场进入策略
- 寻找正确的合作伙伴
- 了解本地政策法规
- 满足中国监管要求
- 筹划合理的税务架构
- 适应语言文化等地区差异

交易支持服务

助企业业务实现全生命周期增长

交易是企业运营中的重大事项，一笔成功的交易可能会对企业未来发展产生持续性影响。考虑到买卖双方所面临的高风险，为了确保交易全程的安全，企业需要具备丰富经验、专业且务实的咨询服务。

致同与创业企业管理团队在中型市场进行全生命周期合作，从为企业和股东探索战略选择到对选择的解决方案提供建议和项目管理，致同将为企业提供一个真正的综合性财务解决方案。

- 买方财务尽职调查
- 卖方财务尽职调查
- IT 尽职调查
- 营运尽职调查
- 商业尽职调查
- 国企混改交易支持
- 数据尽职调查
- 交易税务
- 估值模型协助服务
- 卖方协助服务
- 交易交割支持协助服务
- 交易后整合服务

买方财务尽职调查

高效的财务尽职调查服务，以满足企业作为买方的相关需求，同时为投资方提供支持。

卖方财务尽职调查

我们的卖方尽职调查服务是独立的，既理解卖方对交易过程保持控制并保护股东利益的需求，同时又兼顾买方及其投资者对专业且独立报告的需求。

IT 尽职调查

帮助公共和私营机构、灵活的中小企业，以及私募股权投资者，实现从技术到 IT 运营的价值最大化。同时，为企业提供如何优化技术和 IT 资本的使用建议。

营运尽职调查

提供切实可行的营运观点和建议，以帮助企业及金融客户达成交易目标。

估值模型协助服务

团队潜心研究价值驱动因素，能够为定价和交易安排构建综合模型，并专注于最具影响的事项。量化回报、风险及敏感性问题以提供清晰观点，从而帮助企业做出最佳决策。我们可靠的服务案例可帮助贷款人和投资者重获信心。

卖方协助服务

潜在的买家需要对将出售的企业各方面满意，这将影响最终的交易价格。我们的团队在整个交易过程中协助卖方计划、准备资料文件及与潜在的买家协商，及时披露交易问题有助于保护股东价值。

商业尽职调查

基于初级和次级研究与定量分析的结合，提供专业、周到的建议，并专注于影响企业价值的关键事项。

国企混改交易支持

协助国有企业混合所有制改革的投融资及并购项目，提供全面的财务尽职调查服务和交易架构筹划服务，为国企在改革中添加竞争力和活力。

数据尽职调查

基于大数据分析的力量，洞察企业真正的商业价值及未来增长预期，为投资决策提供强力保障。

交易税务

企业规划交易时自然有商业性的考量。通过早期的参与讨论，我们将向企业提供实用和务实的建议，补充其商业目标。

交易交割支持协助服务

完成交割在交易中至关重要。我们的团队向企业提供交易文件（如销售和购买协议）和完成账目咨询服务，以保障企业的利益。

交易后整合服务

交割后企业是否顺利整合是运营的关键。我们的团队能够提供一整套并购后整合服务，包括项目管理办公室服务及相应的战略、人力组织、财务、供应链及信息系统整合服务。

案例

2017 年，海南省农垦投资控股集团（以下简称“海垦投资控股”）收购印尼最大天然橡胶生产企业—— PT.Kirana Megatara（以下简称 KM）45% 股权。作为本案的牵头财务顾问，致同协助海垦投资控股完成了交易架构与估值谈判、交易文件的准备与审阅、交易架构（含税务架构）的讨论与确定、融资方案的设计与确定。此外，致同作为项目的管理人全程协助海垦投资控股协调并管理境内外中介机构，对各中介机构的工作成果与时间表进行管理与审核，确保各中介机构发现的风险事项在交易谈判与交易架构中被充分考量。与此同时，致同还协助海垦投资控股与相关的境内外监管机构进行沟通与汇报，帮助其取得了国资委、发改委、商务厅与外汇监管等部门的审批。本项目获 2017（第十届）中国并购专项奖——“最佳并购交易奖”。

案例

2019 年和 2020 年致同协助中国大唐集团成功收购印尼金光集团下属 PMU 火力发电厂项目。在本案中，由致同中国团队与印尼团队共同为客户提供了财务尽职调查、税务尽职调查、税务架构设计、交易协议咨询、交易谈判支持服务，以及收购后的交割报表支持和谈判等。

案例

2019，致同并购交易咨询团队协助复星旗下基金设立的项目公司收购了 FFT GmbH & Co.KGaA 100% 股权。FFT 集团于 1974 年成立于德国，主要为宝马、戴姆勒、大众等国际一线汽车生产商提供整车生产线交钥匙工程、客制化工程设计及各种柔性智能自动化技术支持，是三大汽车集团的战略合作伙伴及核心供应商，并为空客、波音和中国商飞 C919 提供总装解决方案和部段总装集成。致同中国、致同德国团队共同为客户提供了财务及税务尽职调查服务，以及交易文件复核和交割日报表复核工作。

案例

2020 年，致同并购交易团队协助长城汽车旗下诺博汽车系统有限公司全资收购某德国汽车配件厂商。目标公司是领先的汽车内饰产品供应商，主营汽车顶棚、扶手及装饰件等内饰产品。此次收购有助于诺博汽车加快形成全球配套供货能力和国际经营能力。致同中、德团队为客户提供了财务、税务尽职调查，投资架构及税收筹划和交割文件复核等专业服务。

案例

吉利汽车通过其子公司吉利英国集团有限公司收购英国锰铜控股的业务与核心资产，包括厂房、设备、不动产、全部无形资产、锰铜与吉利在中国设立的合资工厂中的 48% 的股份以及库存车辆。致同为客户提供有关英国破产方面及未来交易架构的专业建议，协助客户完成财务尽职调查，并与英国管理机构就有关交易进行谈判。致同利用在汽车制造业丰富的行业经验协助客户与利益相关方展开相关商业谈判，最终帮助浙江吉利控股集团顺利收购英国锰铜控股的业务与核心资产，从而使该公司解除托管程序。

致同中国

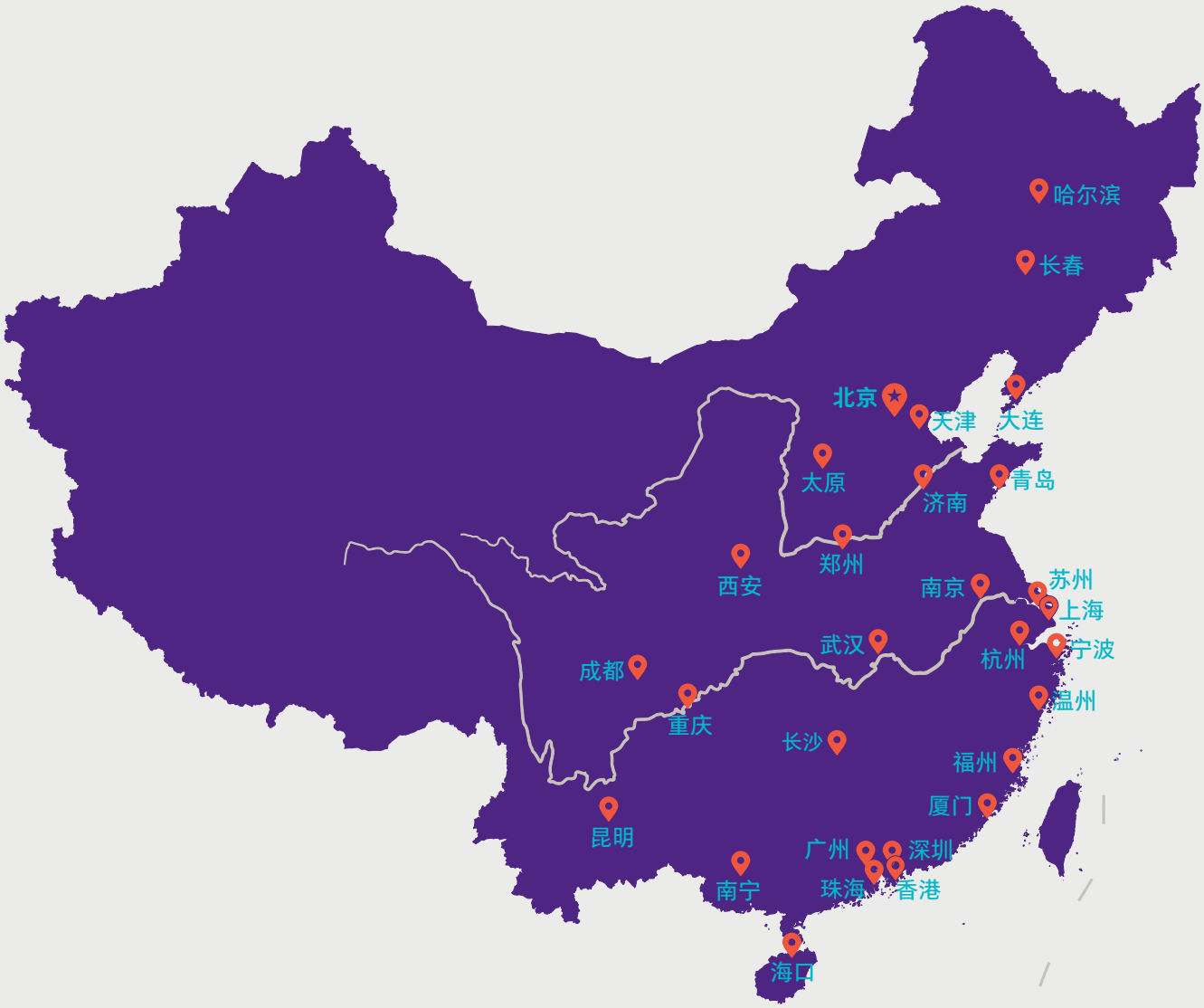
致同成立于 1981 年，是中国历史悠久、广受认可的专业服务机构之一，在行业内拥有重要影响力。凭借深厚的专业知识、多年的行业经验积累以及丰富的国内外资源，致同向客户提供审计、税务、咨询、评估与估值、工程管理等全方位高质量服务，致力于帮助客户实现可持续且负责任的增长，成为值得客户信赖的综合商业顾问。

致同在 29 个城市设有办公室，拥有 350 余名合伙人、7,000 余名员工，其中注册会计师超过 1,300 名，税务师超过 300 名，全国会计领军人才 50 名。除北京总部外，分布在长春、长沙、重庆、成都、大连、福州、广州、哈尔滨、海口、杭州、香港、济南、昆明、南京、南宁、宁波、青岛、上海、深圳、苏州、太原、天津、温州、武汉、厦门、西安、郑州与珠海等全国主要经济带及重要经济中心，并持续深化全国服务网络布局。

致同始终坚持质量至上，恪守独立性原则，是首批获准从事证券期货相关业务、特大型国有企业审计业务及金融相关审计业务的会计师事务所之一；同时也是首批获得 H 股企业审计业务资格的内地事务所之一，并在美国 PCAOB 注册。优质的执业质量和专业服务能力令致同赢得广泛客户群体的信赖，目前服务超过 300 家上市公司，数万家大型国有、外资及民营企业。

致同是国际专业服务网络 Grant Thornton 的成员所。借助遍及全球 150 余个市场的强大网络，致同能够为有跨境需求的客户提供其所需的本地化专业支持。同时，致同还可依托致同国际在全球各主要经济区部署的国际商业中心，和在多国设立的全球中国事业部，进一步整合全球优质资源，为中国企业的国际市场发展保驾护航。





成立于 1981 年
历史悠久 广受认可

7000+
专业人士

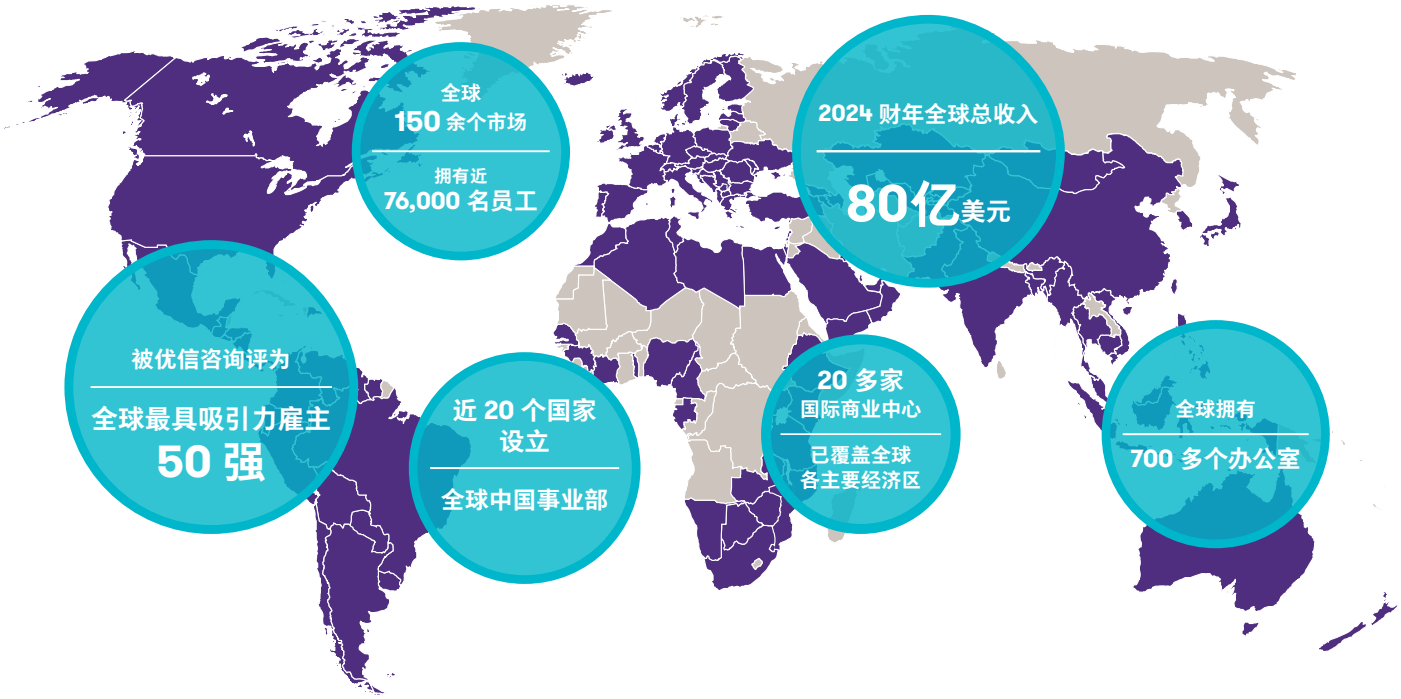
350+
合伙人

29 家
办公室

多元服务
综合商务顾问

致同国际

Grant Thornton 是国际专业服务网络之一，由独立提供审计、税务、咨询等服务的成员所组成。目前，Grant Thornton 在全球 150 余个市场拥有逾 76,000 名员工，可实现跨区域、跨团队无缝对接，帮助企业制胜未来。我们兼具遍及全球的服务能力，与扎根本土的洞察力和理解力。企业无论聚焦单一市场或深耕多元国际市场，期望实现高效运营、管理风险、遵从监管，亦或为利益相关者创造价值，致同国际成员所均能提供企业所需的高品质服务。



国际商业中心

国际商业中心(International Business Centre, 简称“IBC”)是通向致同全球资源的门户。它由熟知各成员所经验与资源的致同国际专家领导，能够灵活协调国际团队、全球资源和全球协作。致同国际目前在全球各主要经济区设有 20 多家国际商业中心。

致同全球中国事业部

致同全球中国事业部服务于中国企业“走出去”，在全球范围拥有超过 120 名专职人员，均拥有多年中国企业服务经验，超过半数为中国籍或精通中文的外籍专业人士，以优质的专业服务为中国企业的海外发展保驾护航。目前，致同中国已与致同国际合作，在近 20 个国家设立全球中国事业部，并为超过 100 家中国企业在 30 多个国家或地区提供各类专业服务。

联系我们

致同中国咨询

刘东东 全国管理合伙人
电话 +86 10 8566 5818
手机 +86 139 1061 6007
邮箱 liudongdong@cn.gt.com

致同中国咨询专业服务

管理咨询
李菁 主管合伙人
电话 +86 10 8566 5360
手机 +86 186 1096 6899
邮箱 shirley.li@cn.gt.com

风险管理服务
魏汝达 主管合伙人
电话 +86 21 2322 0354
手机 +86 186 1682 9143
邮箱 jack.wei@cn.gt.com

金融咨询
芦弘涛 主管合伙人
电话 +86 10 8566 5335
手机 +86 186 1259 7823
邮箱 clyde.lu@cn.gt.com

信息科技咨询
钱芳利 主管合伙人
电话 +86 10 8566 5950
手机 +86 186 0116 5699
邮箱 fangli.qian@cn.gt.com

信息科技咨询
赵晶 主管合伙人
电话 +86 10 8566 5859
手机 +86 136 1137 4199
邮箱 sunny.zhao@cn.gt.com

法证调查服务
汤飚 主管合伙人
电话 +852 3987 1266
手机 +852 9038 8075
邮箱 barry.tong@hk.gt.com

融资与并购财务顾问服务
武建勇 主管合伙人
电话 +86 10 8566 5931
手机 +86 186 1080 9525
邮箱 wujianyong@cn.gt.com

重整与重组服务
张燕坤 主管合伙人
电话 +86 10 8566 5690
手机 +86 136 8118 0794
邮箱 yankun.zhang@cn.gt.com

交易支持服务
刘波 联席主管合伙人
电话 +86 10 8566 5618
手机 +86 139 1135 5440
邮箱 lloyd.liu@cn.gt.com

陈敬文 联席主管合伙人
电话 +86 21 2322 0279
手机 +86 150 0082 4433
邮箱 kevin.chan@cn.gt.com

致同中国咨询办公室

北京办公室
刘东东 主管合伙人
电话 +86 10 8566 5818
手机 +86 139 1061 6007
邮箱 liudongdong@cn.gt.com

大连办公室
蒋全 主管合伙人
电话 +86 411 8273 9282
手机 +86 177 4118 5316
邮箱 jiangquan@cn.gt.com

南京办公室
钱芳利 负责人
电话 +86 10 8566 5950
手机 +86 186 0116 5699
邮箱 fangli.qian@cn.gt.com

上海办公室
陈敬文 主管合伙人
电话 +86 21 2322 0279
手机 +86 150 0082 4433
邮箱 kevin.chan@cn.gt.com

济南办公室
刘刚 主管合伙人
电话 +86 0531 6897 8061
手机 +86 138 5379 8201
邮箱 liugang2@cn.gt.com

长沙办公室
刘波 负责人
电话 +86 10 8566 5618
手机 +86 139 1135 5440
邮箱 lloyd.liu@cn.gt.com

香港办公室
夏其才 主管合伙人
电话 +852 3987 1311
手机 +852 9469 9333
邮箱 eugene.ha@hk.com.cn

青岛办公室
许文峰 主管合伙人
电话 +86 0532 8079 0959
手机 +86 137 8060 4289
邮箱 xuwenfeng@cn.gt.com

广州办公室
杨贞瑜 主管合伙人
电话 +86 20 3896 3188
手机 +86 133 2281 3877
邮箱 yangzhenyu@cn.gt.com

杭州办公室
卫田 负责人
电话 +86 153 8109 8887
手机 +86 153 8109 8887
邮箱 tian.wei@cn.gt.com

深圳办公室
李辉云 主管合伙人
电话 +86 755 3299 5858
手机 +86 153 3888 7889
邮箱 ivan.lee@cn.gt.com

郑州办公室
侯喜江 负责人
电话 +86 187 3795 1151
手机 +86 187 3795 1151
邮箱 Xijiang.hou@cn.gt.com

致同官方微信

如需了解更多，敬请访问
www.grantthornton.cn





www.grantthornton.cn

© 2025 致同会计师事务所（特殊普通合伙）版权所有

致同会计师事务所（特殊普通合伙）是与致同国际有限公司（Grant Thornton International Ltd.）相关联的独立成员所。

“Grant Thornton（致同）”是指 Grant Thornton 成员所提供审计、税务和咨询等服务时所使用的品牌，可按语境指代一家或多家成员所。致同国际有限公司不以自身名义提供服务。致同国际有限公司及致同全球组织中的每一家成员所及其关联机构均为独立的法律实体，彼此间不存在任何义务，也不为彼此的行为或疏漏承担任何责任。

出版物所含信息仅作参考之用。致同会计师事务所（特殊普通合伙）不对任何依据本出版物内容所采取或不采取行动而导致的直接、间接或意外损失承担责任。